



**USACH**

EXCELENCIA E INCLUSIÓN

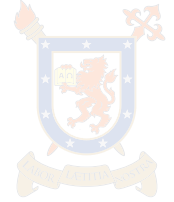
PLAN DE DESARROLLO ESTRATÉGICO

2025 – 2030

# FACULTAD DE CIENCIA









# CONTENIDO

06 PRESENTACIÓN

08 MISIÓN Y VISIÓN

10 PRINCIPIOS

14 EJES ESTRATÉGICOS



DESARROLLO  
TERRITORIAL  
SOSTENIBLE

16

TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA,  
DESARROLLO E INNOVACIÓN

20

INCLUSIÓN, DIVERSIDAD  
E IGUALDAD DE GÉNERO

22

INTERNACIONALIZACIÓN,  
INTERCULTURALIDAD  
Y PATRIMONIO CULTURAL

24

INTEGRACIÓN DIGITAL

26

PARTICIPACIÓN Y AGRADECIMIENTOS

30



# PRESENTACIÓN

La Universidad de Santiago de Chile, institución de educación superior estatal y pública, ha consolidado una cultura de más de 30 años en planificación estratégica que le ha permitido orientar su quehacer y responder de manera efectiva a los desafíos sociales, científicos, tecnológicos y culturales del siglo XXI. En este contexto dinámico, mediante Resolución Exenta N°1483/2025 la institución aprobó la actualización de su Plan Estratégico Institucional 2020-2030, dando origen al Plan de Desarrollo Institucional (PDeI) 2025-2030.

El PDeI 2025-2030 representa el instrumento estratégico de la planificación universitaria, orientado a fortalecer el impacto del quehacer de la Universidad de Santiago de Chile, y a pro-

yectarla como una institución de excelencia académica, científica y socialmente comprometida con la inclusión, la equidad y la sostenibilidad. Este plan establece el marco estratégico general que guía la formulación, implementación y evaluación de los Planes de Desarrollo Estratégico (PDE) de las Unidades Académicas Mayores y Menores, asegurando la coherencia entre las definiciones institucionales y los objetivos específicos de cada unidad. Los PDE constituyen instrumentos de planificación disciplinar que permiten a cada Unidad definir su visión de desarrollo, traducir sus desafíos en objetivos y estrategias, y proyectar sus capacidades hacia la consecución de los propósitos institucionales. En este sentido, cada plan materializa el compro-

miso de las Facultades, Departamentos, Escuelas e Institutos con la misión universitaria, expresada en su quehacer en docencia, investigación, creación, innovación, vinculación con el medio y gestión académica.

El diseño de los Planes de Desarrollo Estratégico se sustenta en el principio de participación bottom up, que reconoce el valor de la construcción colectiva y del diálogo interdisciplinario en la formulación de las estrategias de desarrollo universitario. A partir de este principio, los PDE reflejan la visión de sus comunidades académicas y administrativas, fortaleciendo la gobernanza participativa, la transparencia y la corresponsabilidad institucional.





Cada Plan se estructura en torno a los cinco Ejes Estratégicos Institucionales definidos por el PDel 2025-2030, los cuales operan como orientadores transversales del desarrollo universitario:

- » **Desarrollo Territorial Sostenible**, orientado a promover un crecimiento armónico con el entorno, desde un enfoque integral que articule sostenibilidad ambiental, social, humana y económica.
- » **Transferencia Tecnológica, Desarrollo e Innovación**, enfocado en fortalecer la investigación aplicada, la innovación y la generación de soluciones interdisciplinarias para los desafíos del país.
- » **Inclusión, Diversidad e Igualdad de Género**, cuyo propósito es consolidar un entorno universitario plural, respetuoso, libre de discriminación y promotor de la equidad.

» **Internacionalización, Interculturalidad y Patrimonio Cultural**, que impulsa la cooperación internacional, el diálogo intercultural y la valoración del patrimonio como dimensión esencial del desarrollo humano.

» **Integración Digital**, dirigido a acompañar la transición hacia una universidad digital, promoviendo la ciudadanía digital, la transformación tecnológica y la eficiencia en la gestión institucional.

En concordancia con estos ejes, los PDE organizan sus objetivos, estrategias e indicadores en torno a las Áreas Misionales institucionales: Docencia y Proceso Formativo; Investigación, Innovación y Creación; Vinculación con el Medio; Gestión Estratégica; y Aseguramiento de la Calidad. De este modo, se garantiza una articulación coherente entre las funciones sustantivas de la Universidad y los compromisos establecidos en su planificación de largo plazo.

Con la formulación de los Planes de Desarrollo Estratégico, la Universidad de Santiago de Chile ratifica su compromiso con la excelencia, la transparencia y la calidad, consolidando una gestión universitaria sustentada en la planificación, la participación y la sostenibilidad. Este esfuerzo colectivo permite alinear las capacidades de las Unidades Académicas con la misión y visión institucional, así como también proyectar desde cada disciplina, la contribución significativa al desarrollo equilibrado del país y al bienestar integral de la sociedad.

El presente Plan de Desarrollo Estratégico se constituye en un instrumento de gestión y planificación orientado a fortalecer el liderazgo de la Universidad en el ámbito de la educación superior, promoviendo una comunidad universitaria innovadora, inclusiva y comprometida con los desafíos del Chile actual y del futuro.

# MISIÓN Y VISIÓN





## MISIÓN

La Facultad de Ciencia de la Universidad de Santiago de Chile tiene como misión cultivar, generar, desarrollar y transmitir el conocimiento en Astrofísica, Ciencia de la Computación, Estadística, Física, Matemática y Educación en las áreas propias de la Facultad. Esto se realiza a través de actividades disciplinarias, multidisciplinarias e interdisciplinarias en docencia, vinculación con el medio, investigación, desarrollo, innovación y transferencia tecnológica, dentro de un marco de excelencia orientado al bienestar social y a la equidad, con proyección nacional e internacional.

## VISIÓN

La Facultad de Ciencia de la Universidad de Santiago de Chile se proyecta como un referente nacional e internacional en las disciplinas que cultiva, contribuyendo al bienestar integral de la sociedad.

# PRINCIPIOS







**DEPARTAMENTO DE MATEMÁTICA  
Y CIENCIA DE  
LA COMPUTACIÓN  
USACH**





# EJES ESTRATÉGICOS

En relación a las temáticas prioritarias que la Universidad de Santiago de Chile identifica para cumplir con su misión y visión en la ruta temporal trazada, el presente Plan de Desarrollo Institucional, PDel 2025-2030, considera como Ejes Estratégicos de desarrollo cinco temas, desprendidos de los procesos diagnósticos.

Cada Eje Estratégico abarca objetivos específicos, estrategias e indicadores, alineados con las Áreas Misionales transversales a su desarrollo, y ofreciendo un marco detallado que facilite la medición e incluya a todas las personas en el logro de los resultados esperados.



EJE ESTRATÉGICO  
**DESARROLLO TERRITORIAL  
SOSTENIBLE**

La Universidad de Santiago de Chile fortalecerá su rol protagónico en el desarrollo territorial a nivel nacional y global con foco en la sostenibilidad humana, social, ambiental y económica, comprometiéndose todas las áreas del quehacer universitario y niveles organizacionales mediante un campus sostenible, la sostenibilidad en sus diferentes áreas del conocimiento y niveles organizaciona-

les. Las estrategias institucionales estarán orientadas a los desafíos del país, con especial énfasis en “cuidar las necesidades de la sociedad actual sin poner en riesgo las necesidades de las generaciones futuras”, impulsando la consolidación de un campus universitario sostenible.

**OBJETIVO ESTRATÉGICO**



**Contribuir al desarrollo territorial nacional y global a través de prácticas sostenibles.**



## DESARROLLO TERRITORIAL SOSTENIBLE

ÁREA MISIONAL	ESTRATEGIA INSTITUCIONAL	INICIATIVA FACULTAD	INDICADORES	
 <b>Docencia y Proceso Formativo</b>	<p>Aumentar en la oferta formativa elementos relacionados al Desarrollo Territorial Sostenible en carreras y programas.</p>	<p>Establecer acuerdos para la realización de prácticas profesionales con actores del territorio.</p>	<p>Número de acuerdos realizados para prácticas profesionales con actores del territorio.</p>	
		<p>Implementar iniciativas vinculadas con agentes del entorno en carreras, programas y educación continua.</p>	<p>Número de iniciativas vinculadas con agentes del entorno en carreras, programas y educación continua.</p>	
		<p>Incluir en el proceso formativo aplicaciones prácticas que aborden problemáticas del territorio.</p>	<p>Número de actividades formativas que abordan problemáticas del territorio en el proceso formativo.</p>	
		<p>Crear programas de educación continua que aborden temas de interés territorial.</p>	<p>Número de programas de educación continua creados que aborden situaciones de interés territorial.</p>	
	<p>Aumentar las metodologías de aprendizaje activo que involucren las necesidades académicas con las del territorio.</p>	<p>Fortalecer el proceso de enseñanza y aprendizaje promoviendo estrategias de aprendizaje activo y/o colaborativo.</p>	<p>Número de asignaturas que implementan estrategias de aprendizaje activo y colaborativo en el proceso de enseñanza-aprendizaje.</p>	
		<p>Promover el enfoque I+D+i+e+tt en el proceso formativo, favoreciendo la vinculación de la disciplina con el territorio.</p>	<p>Número de asignaturas que incorporan actividades de I+D+i+e+tt con enfoque territorial</p>	
	 <b>Investigación, Innovación y Creación</b>	<p>Incrementar la productividad científica, social y artística sobre Desarrollo Territorial Sostenible.</p>	<p>Fortalecer la formación del estudiantado, favoreciendo su participación en eventos científicos y estadias de docencia y/o investigación.</p>	<p>Número de estudiantes que participan en eventos científicos o realizan estadias de docencia y/o investigación durante el período académico.</p>
			<p>Establecer becas de ayudantías de investigación que permitan la inserción temprana del estudiantado en líneas de investigación de la Facultad.</p>	<p>Número de estudiantes beneficiados con becas de ayudantía de investigación vinculadas a líneas de investigación activas de la Facultad.</p>
<p>Fortalecer la difusión de la investigación desarrollada por la Facultad en diversos ámbitos del entorno.</p>			<p>Número de actividades de difusión de la investigación generados por la Facultad y compartidos en espacios del entorno académico, social o productivo.</p>	
<p>Promover la participación de académicos/as en proyectos de investigación aplicados para el sector público y privado.</p>			<p>Número de académicos/as que participan en proyectos de investigación aplicados en colaboración con entidades del sector público o privado.</p>	

DESARROLLO TERRITORIAL SOSTENIBLE

ÁREA MISIONAL	ESTRATEGIA INSTITUCIONAL	INICIATIVA FACULTAD	INDICADORES
	Aumentar las alianzas estratégicas con agentes del sector público y agentes del entorno en el ámbito del Desarrollo Territorial Sostenible.	Establecer acuerdos de colaboración bidireccionales con actores del territorio.	Número de acuerdos de colaboración con actores del territorio
 <p>Vinculación con el Medio</p>		Apoyar la participación del cuerpo académico de la Facultad en instancias de vinculación con el medio.	Porcentaje de participación académica en instancias de vinculación con el medio
	Aumentar las iniciativas de divulgación que visibilicen el Desarrollo Territorial Sostenible en la discusión pública.	Apoyar las iniciativas que surjan desde la comunidad de la Facultad de Ciencia y que contribuyan a visibilizar su quehacer.	Número de iniciativas internas apoyadas por la Facultad que surgen desde su comunidad que buscan visibilizar el trabajo, impacto y actividades de la Facultad de Ciencia hacia públicos externos.
		Desarrollar estrategias que posicionen a la comunidad de la Facultad en los medios de comunicación.	Conteo absoluto de menciones y/o apariciones de la comunidad de la Facultad en medios de comunicación.
 <p>Gestión Estratégica</p>	Disminuir la huella hídrica y de carbono en el campus.	Fortalecer el uso de tecnologías para reducir la huella de carbono del campus.	Número de iniciativas tecnológicas implementadas
	Garantizar las condiciones apropiadas para un proceso formativo de excelencia.	Propiciar la adecuación de espacios que promuevan una Facultad de Ciencia más sostenible.	Número de espacios adecuados para mejorar proceso formativo



DESARROLLO TERRITORIAL SOSTENIBLE			
ÁREA MISIONAL	ESTRATEGIA INSTITUCIONAL	INICIATIVA FACULTAD	INDICADORES
 <p>Aseguramiento de la Calidad</p>	<p>Orientar las acciones de Desarrollo Territorial Sostenible hacia la excelencia.</p>	<p>Implementar sistemas digitales que respondan a las necesidades de la comunidad de la Facultad de Ciencia.</p>	<p>Número de trámites realizados mediante los sistemas digitales implementados en la Facultad de Ciencia</p>
		<p>Desarrollar estrategias de sostenibilidad vinculadas a los planes de mejora continua de las carreras de pregrado y programas de postgrado de la Facultad.</p>	<p>Número de estrategias desarrolladas vinculadas a los planes de mejora continua de las carreras y programas de la Facultad</p>



# EJE ESTRATÉGICO TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA, DESARROLLO E INNOVACIÓN

La Universidad de Santiago de Chile dará respuesta oportuna y apropiada a los actuales desafíos, así como anticipará a las oportunidades futuras, marcando el rumbo en la vanguardia tecnológica que comprende desde investigación fundamental hasta la implementación y comercialización de innovaciones tecnológicas y sociales, promoviendo un enfoque interdisciplinar, multidisciplinar y transdisciplinar desde la innovación, la creación y el emprendimiento, fomentando el desarrollo

tecnológico, la construcción de valor público y preparando a la comunidad para liderar la transferencia de conocimiento. El quehacer efectivo tendrá estrategias de colaboración bidireccional y alianzas con agentes productivos y grupos de interés provenientes del sector público y/o privado, garantizando un impacto que trascienda los límites académicos y contribuya al progreso y bienestar de la sociedad.

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

**Contribuir a dar respuesta a los desafíos estratégicos nacionales y globales, a través de soluciones interdisciplinarias, multidisciplinarias, transdisciplinarias e innovadoras.**



TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA, DESARROLLO E INNOVACIÓN


ÁREA MISIONAL	ESTRATEGIA INSTITUCIONAL	INICIATIVA FACULTAD	INDICADORES
 <p>Docencia y Proceso Formativo</p>	<p>Fortalecer el proceso formativo en investigación, desarrollo e innovación.</p>	<p>Fortalecer la formación del estudiantado, favoreciendo su participación en eventos científicos y estadias de investigación.</p>	<p>Nivel de avance en la asignación de becas de movilidad.</p>
		<p>Establecer becas de ayudantías de investigación que permitan la inserción temprana del estudiantado en alguna de las líneas de investigación de la Facultad.</p>	<p>Nivel de avance en la asignación de becas de trabajo para realizar ayudantías de investigación.</p>
		<p>Promover el enfoque I+D+i+e+tt en el proceso formativo.</p>	<p>N° de asignaturas con componentes I+D+i+e+tt</p>
 <p>Investigación, Innovación y Creación</p>	<p>Aumentar la articulación entre carreras y programas.</p>	<p>Promover la articulación entre las carreras, programas y minor de la Facultad de Ciencia.</p>	<p>Carreras, programas de postgrado y minor que presentan mecanismos formales de articulación académica.</p>
	<p>Aumentar los proyectos de carácter inter, multi y transdisciplinarios.</p>	<p>Promover productos de investigación y conocimiento de carácter interdisciplinario, multidisciplinario y/o transdisciplinario.</p>	<p>N° proyectos de carácter inter, multi y transdisciplinar.</p>

## TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA, DESARROLLO E INNOVACIÓN

ÁREA MISIONAL	ESTRATEGIA INSTITUCIONAL	INICIATIVA FACULTAD	INDICADORES		
 <p>Vinculación con el Medio</p>	<p>Aumentar las alianzas estratégicas con organismos públicos y agentes del entorno en el ámbito de la Transferencia Tecnológica, Desarrollo e Innovación.</p>	<p>Formalizar acuerdos con instituciones y centros de investigación, tanto nacionales como internacionales.</p>	<p>N° de acuerdos formales vigentes con instituciones y centros de investigación nacionales e internacionales.</p>		
		<p>Organizar eventos científicos en alianzas con instituciones afines.</p>	<p>N° de eventos científicos organizados en alianza con instituciones afines por período.</p>		
		<p>Fortalecer la difusión de iniciativas de transferencia tecnológica desarrolladas por la Facultad.</p>	<p>Conteo absoluto de iniciativas de difusión en transferencia tecnológica de la Facultad.</p>		
 <p>Gestión Estratégica</p>	<p>Garantizar las condiciones apropiadas para la investigación, innovación y creación de excelencia.</p>	<p>Estimular la investigación asociativa mediante la creación y/o fortalecimiento de programas centros al interior de la Facultad.</p>	<p>N° de programas centros creados al interior de la Facultad.</p>		
			<p>Aumentar el financiamiento para la investigación aplicada.</p>	<p>Impulsar el aumento y mejoramiento de la infraestructura para el desarrollo de la investigación de excelencia.</p>	<p>N° de proyectos asociativos adjudicados donde participen integrantes de la Facultad.</p>
				<p>Aumentar el financiamiento para la formación de capital humano avanzado.</p>	<p>Fortalecer el financiamiento destinado a la formación de capital humano avanzado.</p>



**TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA, DESARROLLO E INNOVACIÓN**

ÁREA MISIONAL	ESTRATEGIA INSTITUCIONAL	INICIATIVA FACULTAD	INDICADORES
 <p><b>Aseguramiento de la Calidad</b></p>		<p>Promover que el cuerpo académico cumpla con los criterios de claustro y núcleo exigidos por la Comisión Nacional de Acreditación para programas de postgrado.</p>	<p>Porcentaje de académicos que cumplen con los criterios de claustro según CNA.</p>
	<p>Orientar los procesos en el ámbito de Transferencia Tecnológica, Desarrollo e Innovación hacia la excelencia.</p>	<p>Cautelar la existencia de mecanismos efectivos de aseguramiento de la calidad en pregrado y postgrado.</p>	<p>Número de procesos de autoevaluación realizados en programas de pregrado y postgrado.</p> <p>Años de acreditación de las carreras y programas de postgrado de la Facultad de Ciencia.</p>
	<p>Orientar las acciones de investigación, innovación y transferencia tecnológica hacia la excelencia.</p>	<p>Fomentar la postulación a proyectos de investigación con financiamiento externo.</p>	<p>Número de postulaciones a proyectos de investigación con financiamiento externo.</p>



## EJE ESTRATÉGICO

# INCLUSIÓN, DIVERSIDAD E IGUALDAD DE GÉNERO

La Universidad de Santiago de Chile promoverá un entorno local, regional y nacional libre de discriminación y asegurará la participación plena de la comunidad universitaria, entendiendo la interseccionalidad desde el contexto social y el reconocimiento a las diferencias de las personas en términos de edad, género, origen, creencias, pertenencia a pueblos indígenas, situación de discapacidad y/o neurodiversidad. Se compromete a actuar a través de la promoción de relaciones






equitativas, la transversalización del enfoque de género, diversidad e inclusión basado en derechos humanos y el resguardo de la accesibilidad universal en todos los quehaceres misionales. La Universidad, reconociendo su rol protagónico a nivel nacional, fortalecerá este perfil institucional e incorporará estrategias de manera interdisciplinaria, multidisciplinaria, transdisciplinaria, innovadora y colaborativa, promoviendo el bienestar y calidad de vida universitaria.

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

**Consolidar un entorno inclusivo, pluralista y libre de discriminación, a través de acciones integrales.**



## INCLUSIÓN, DIVERSIDAD E IGUALDAD DE GÉNERO

ÁREA MISIONAL	ESTRATEGIA INSTITUCIONAL	INICIATIVA FACULTAD	INDICADORES
 <p>Docencia y Proceso Formativo</p>	Aumentar el número de carreras que cuentan con cupo de acceso directo equidad.	Impulsar una política de ingreso que promueva la inclusión, la diversidad y la igualdad de género.	Estudiantes que ingresan a la Facultad de Ciencia mediante acceso directo equidad.
	Favorecer las trayectorias académicas con foco en Inclusión, Diversidad e Igualdad de Género.	Promover acciones de apoyo a la trayectoria académica del estudiantado con enfoque en inclusión, diversidad e igualdad de género.	N° Total de talleres, tutorías, acompañamientos y políticas aplicadas.
 <p>Investigación, Innovación y Creación</p>	Aumentar proyectos, investigaciones y creaciones relacionadas a la Inclusión, Diversidad e Igualdad de Género.	Promover el enfoque de inclusión, diversidad e igualdad de género en las actividades de investigación.	N° Total de proyectos de investigación que integran enfoque de género, diversidad o inclusión
 <p>Vinculación con el Medio</p>	Aumentar las actividades de divulgación externa que visibilicen la Inclusión, Diversidad e Igualdad de Género en la discusión pública.	Promover el uso de lenguaje inclusivo en el desarrollo de actividades en el marco de la vinculación con el medio.	Promover el uso de lenguaje inclusivo en el desarrollo de actividades de vinculación con el medio.
	Aumentar las actividades con agentes del entorno en el ámbito de la prevención, promoción y visibilización de la Inclusión, Diversidad e Igualdad de Género.	Promover y visibilizar el quehacer de las mujeres en la ciencia.	N° de actividades, campañas o publicaciones que visibilizan a mujeres en ciencia
 <p>Gestión Estratégica</p>	Aumentar instancias formativas en el ámbito de la Inclusión, Diversidad e Igualdad de Género.	Fomentar la formación de la comunidad en perspectiva de inclusión, diversidad e igualdad de género.	N° de actividades formativas impartidas sobre inclusión, diversidad e igualdad de género
	Aumentar la participación de mujeres en el cuerpo académico de disciplinas STEM.	Promover instancias de contratación académica que favorezcan la participación de géneros subrepresentados.	Porcentaje de concursos académicos que consideran criterios para reducir brechas de género
 <p>Aseguramiento de la Calidad</p>	Orientar los procesos y las acciones hacia una cultura de calidad y excelencia en el ámbito de Inclusión, Diversidad e Igualdad de Género.	Establecer una cultura de calidad y excelencia en inclusión, diversidad e igualdad de género.	Años de acreditación de las carreras y programas de postgrado de la Facultad de Ciencia.



## EJE ESTRATÉGICO

# INTERNACIONALIZACIÓN, INTERCULTURALIDAD Y PATRIMONIO CULTURAL

La Universidad de Santiago de Chile fortalecerá el avance nacional y el desarrollo institucional hacia la articulación de la internacionalización, la interculturalidad y el patrimonio cultural, a favor del reconocimiento y el resguardo de las iniciativas colectivas, que consideren tanto la pertinencia cultural como las necesidades de la sociedad globalizada, asegurando con ello relaciones multidireccionales de vinculación internacional en

todas las Áreas Misionales universitarias. Para el desarrollo del eje se considera el ethos institucional, su historicidad, el patrimonio universitario, la democratización de las culturas, así como la proyección del plantel como referente en las relaciones universitarias internacionales e interculturales, relevando su aporte histórico a la sociedad.

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

**Fortalecer la internacionalización, la interculturalidad y la promoción del patrimonio cultural, fomentando acciones transversales en y con la comunidad.**



**INTERNACIONALIZACIÓN, INTERCULTURALIDAD Y PATRIMONIO CULTURAL**

ÁREA MISIONAL	ESTRATEGIA INSTITUCIONAL	INICIATIVA FACULTAD	INDICADORES
 <p><b>Docencia y Proceso Formativo</b></p>	Incrementar las carreras y programas con modalidad de doble titulación y graduación.	Promover y difundir entre las y los estudiantes los mecanismos de intercambio.	N° de estudiantes en intercambio
	Aumentar la movilidad estudiantil nacional e internacional.	<p>Promover acuerdos con otras instituciones de educación superior para programas de doble graduación.</p> <p>Impartir cursos en idioma inglés a nivel de postgrado.</p>	<p>N° de acuerdos con otras instituciones de educación superior para programas de doble graduación.</p> <p>N° de cursos en idioma inglés a nivel de postgrado</p>
 <p><b>Investigación, Innovación y Creación</b></p>	Aumentar proyectos en colaboración internacional.	Promover acuerdos con instituciones y centros de investigación internacionales.	N° de convenios internacionales firmados con centros de investigación internacionales
 <p><b>Vinculación con el Medio</b></p>	Aumentar las actividades de promoción, difusión y visibilización del patrimonio cultural y la interculturalidad abiertos a la comunidad.	Fortalecer los fondos concursables para estadias y participación en congresos de estudiantes de la Facultad.	Monto anual asignado a fondos concursables para movilidad estudiantil y participación en congresos
	Aumentar la movilidad internacional de la comunidad académica.	Fortalecer la movilidad académica bidireccional.	N° de académicas/os en movilidad internacional saliente y entrante.
 <p><b>Gestión Estratégica</b></p>	Aumentar los recursos económicos con foco en la Internacionalización, Interculturalidad y Patrimonio Cultural.	Fortalecer el área de internacionalización y fomentar la interculturalidad y patrimonio cultural en la Facultad de Ciencia.	N° de acciones implementadas para fortalecer la internacionalización, interculturalidad y patrimonio cultural
 <p><b>Aseguramiento de la Calidad</b></p>	Orientar los procesos en el ámbito de Internacionalización, Interculturalidad y Patrimonio Cultural hacia una cultura de la excelencia.	Formalizar instancias de inducción y bienvenida para académicos/as, postdoctorantes y estudiantes, tanto nacionales como extranjeros.	N° de actividades de inducción y bienvenida formalizadas y ejecutadas
		Implementar mecanismos de aseguramiento y gestión de la calidad en el marco del eje.	Años de acreditación de las carreras y programas de postgrado de la Facultad de Ciencia.



## EJE ESTRATÉGICO **INTEGRACIÓN DIGITAL**

La Universidad de Santiago de Chile promoverá la integración de las tecnologías digitales de manera transversal en territorio nacional y la comunidad universitaria, definiendo una ruta hacia el liderazgo en modernización y la transición hacia una sociedad digital. Para ello, se implementarán estrategias digitales integrales y de seguridad de la información, estableciendo alianzas con acto-

res clave del sector público y agentes del entorno, garantizando una transición digital institucional exitosa. Este proceso asegurará la gestión del cambio, fortaleciendo la capacidad de adaptación de la Universidad para enfrentar las necesidades actuales y aprovechar las oportunidades globales futuras.

### **OBJETIVO ESTRATÉGICO**

**Contribuir a la transición hacia una sociedad digital, fomentando la Integración Digital y el desarrollo de tecnologías en el territorio.**



## INTEGRACIÓN DIGITAL

ÁREA MISIONAL	ESTRATEGIA INSTITUCIONAL	INICIATIVA FACULTAD	INDICADORES
 <p>Docencia y Proceso Formativo</p>	Fortalecer el proceso formativo con tecnologías digitales de vanguardia, y conocimientos que fomenten la ciudadanía digital y la adaptabilidad al cambio tecnológico.	Propiciar una docencia que se apoye en el uso de tecnologías de la información y comunicación - TIC's.	Número de asignaturas que integran Tecnologías de la Información y Comunicación (TICs).
	Desarrollar líneas de investigación inter, multi y transdisciplinarias en torno a la transición digital.	Propiciar modalidades virtuales y/o híbridas en los procesos formativos.	N° de programas o cursos ofrecidos en modalidad virtual y/o híbrida.
 <p>Investigación, Innovación y Creación</p>	Ampliar el acceso a recursos y formación digital para la comunidad.	Explorar oportunidades de investigación en transición digital, con foco en educación, ciencia y sociedad.	Número de proyectos y/o publicaciones sobre transición digital.
 <p>Vinculación con el Medio</p>	Ampliar el acceso a recursos y formación digital para la comunidad.	Fortalecer y/o crear iniciativas relacionadas con el uso de tecnologías abiertas para la comunidad.	N° de iniciativas relacionadas con el uso de tecnológicas abiertas.
		Divulgar el quehacer de la Facultad asociado a nuevas tecnologías digitales y/o tendencias tecnológicas.	N° de acciones de divulgación asociadas a nuevas tecnologías digitales y/o tendencias tecnológicas realizadas por la Facultad.
 <p>Gestión Estratégica</p>	Aumentar el número de procedimientos administrativos digitalizados.	Implementar sistemas digitales que se adecuen a las necesidades de la comunidad de la Facultad de Ciencia.	Número de solicitudes realizadas en sistemas digitales.
	Aumentar el número de procesos de gestión integrados.	Ampliar el acceso a licencias y/o softwares relevantes para el desarrollo disciplinar.	N° de licencias o softwares adquiridos y habilitados para uso académico y disciplinar.
	Aumentar instancias formativas en recursos tecnológicos para la comunidad.	Propiciar espacios de formación continua y/o capacitación para la comunidad de la Facultad, asociados a nuevas tecnologías y tendencias tecnológicas.	N° de instancias de formación continua o capacitación en recursos tecnológicos realizadas.
 <p>Aseguramiento de la Calidad</p>	Orientar los procesos en el ámbito de la transición digital hacia una cultura de calidad y excelencia.	Avanzar en la sistematización de procesos, procedimientos y flujos administrativos y de gestión asociados al quehacer de la Facultad de Ciencia.	Procesos administrativos sistematizados mediante herramientas digitales.





# PARTICIPACIÓN Y AGRADECIMIENTOS

## FACULTAD DE CIENCIA

Alvaro Rojas

Carla Hernández

Carlos López

Enrique Reyes

Ernesto Mardones

Galina García

Hernán Cornejo

Jessenia Fuentes

Juan Escrig

Miguel Pino

Pedro Marín

Roberto Bernal

Rosa Barrera

Santiago Pérez

Sebastián Allende

Simón Oyarzún

Yolanda Vargas

## APOYO METODOLÓGICO

Unidad de Planificación  
Estratégica

Dirección de Desarrollo  
Institucional y Aseguramiento  
de la Calidad

Prorectoría











# USACH

EXCELENCIA E INCLUSIÓN



PARA MÁS INFORMACIÓN VISÍTANOS

[PLANIFICACIONESTRATEGICA.USACH.CL](http://PLANIFICACIONESTRATEGICA.USACH.CL)

[FCIENCIA.USACH.CL](http://FCIENCIA.USACH.CL)



**PDel**  
2025-2030